



تی‌جی‌تی  
T.G.T

۴۰ سال سابقه درخشن در بازار لوازم یدکی خودرو  
۳۴۹۸۹۵۲۹ - ۳۴۹۸۹۵۳۳ - ۳۴۹۸۹۳۸۵

رجوع شود به صفحه ۴

تنهایشیه تخصصی قطعات خودرو درگشور

قطعات خودرو

توزیع: بازار لوازم یدکی، کارخانه های تولیدی،  
مکانیکها و نشکل های صنعتی



BakhtiarFactory.com

سیدحسین بحرینیان، صنعتگر  
مدیران سیاسی تاناکجا آباد  
صنعت خودرو و امیدهای پیش رو  
صفحه ۴

محسن شریفی؛ فعال در زنجیره تامین قطعات خودرو

"منطق بازار" مشکلات  
را حل می کند



بزرگترین ضعف یک فروشنده این است که به  
مشتری بگوید: ندارم. اعتبار بازاریه فراوانی عرضه  
است. اگر می بینیم در کشور علیرغم تحريم ها و  
همشکل ساختاری، سیاستگذاری و یا اجراء،  
قطیعی بروز نمی کند....

صفحه ۷

مدیرکل صنایع حمل و نقل معاونت امور صنایع وزرات صنعت، معدن و تجارت

## فرصت محدود، موضوعات نامحدود

سهیل معمار باشی با حکم مدرس خیابانی (سرپرست وزارت صمت) سکان مدیرکلی صنایع حمل و نقل معاونت امور صنایع وزرات صنعت، معدن و تجارت را بر عهده گرفته است. این سمت همزمان با طوفان های تحریم، افزایش نرخ ارز، کمبود مواد اولیه به وی داده شده است ناگفته نماند که طوفان هایی هم در پیش است.

صفحه ۲



حسن بشارت نیا - صاحب امتیاز  
ومدیر مسئول ماهنامه قطعات خودرو

کوچک امامهم و مفید

صفحه ۲

چند پیشنهاد به  
انجمان صنایع لنت ترم佐 کلاج

به اعتقاد انجمان لنت و کلاج ممنوعیت واردات  
لنخون تازه ای در این صنعت وارد کرده است....

صفحه ۸

دکتر امیرحسین صیری غضاو اتحادیه  
و نایب رئیس کمیسیون اقتصادی

مثلث قانون، دانش و تجربه

صفحه ۸



پیام آصفی؛ مدیر عامل شرکت توسعه قطعه تووس

تجارت مقوم تولید

صفحه ۶



ODM

بلبرینگ و کاسه نمدهای خودرویی

دارای یک سال گارانتی



10th ANNIVERSARY  
2010-2020  
۱۰ سال امیت که در قله کیفیت یا شما همراهیم

۳۳۹۷۹۷۲۱-۵

تهران، خیابان اکباتان، کوچه نفیسی  
پاساز نفیسی، طبقه اول، پلاک ۲۴

# سپاس - قهرمانان - سلامت  
# من - ماسک - میزبان



توزيع: بازار لوازم یدکی، کارخانه‌های تولیدی،  
مکانیک‌ها و تشکل‌های صنفی

## معرفی کوتاه مدیرکل صنایع حمل و نقل معاونت امور صنایع وزرات صنعت، معدن و تجارت

اقتصاد کلان و خرد دانشگاه پیام نور کرج / حضور ردمعاونت امور صنایع  
صنعت روزنامه همشهری اقتصادی / کارشناس و گروه خودروسازی ایران خودرو تا خردادماه ۱۳۹۹ / سابقه  
و مسئول حوزه خودرویی سازمان گسترش و نوسازی بخش خصوصی کارشناس اداری - مالی بازگانی (رز ۷۸ - ۷۰)

دکتر سهیل معمارباشی / ۴۴ ساله / دکتری مدیریت عالی  
کسب و کار (DBA) از دانشگاه شهید بهشتی سال ۱۳۹۷ /  
لیسانس و فوق لیسانس در رشته اقتصاد، مدرس دروس

## مدیرکل صنایع حمل و نقل معاونت امور صنایع وزرات صنعت، معدن و تجارت

## فرصت محدود، موضوعات نامحدود



سهیل معمارباشی با حکم مدرس خیابانی (سرپرست وزارت صمت) سکان مدیرکلی صنایع حمل و نقل معاونت امور صنایع وزرات صنعت، معدن و تجارت را بر عهده گرفته است. این سمت همزمان با طوفان‌های تحریم، افزایش نرخ ارز، کمبود مواد اولیه به وی داده شده است ناگفته نماند که طوفان‌هایی هم در پیش است.

**جناب معمار باشی اولین راهبرد شما برای انجام مأموریت‌های محول شده چیست؟**

واسپاری بخشی از امور به تشکل‌های صنفی که خودشان می‌توانند اجراء را شامل می‌شود که مدیریت آن هایان را مند

اداره کل صنایع حمل و نقل علاوه بر گروه خودرو، اجزاء و قطعات دو گروه دیگر را نیز در بر می‌گیرد. گروه صنایع دریایی، ریلی و هوایی و گروه خدمات پس از فروش، مجموع این سه گروه حجم بسیار بزرگی از سیاست‌گذاری‌ها، برنامه ریزی‌ها و اجراء را شامل می‌شود که مدیریت آن هایان را مند دانش وسیع، بینش عمیق و تجربه فراوان است. امیدواریم

تلاش برای رفع بیماری گرینه بانک خواهد بود که هست پرواضح است در نهایت هزینه درمان این بیمار از طریق افزایش تورم و اوجیب مردم پرداخت می‌شود. بنابراین پیش شرط اعمال اصلاحات در نظام بانکی کشور، قبول کردن بانک به عنوان یک بنگاه اقتصادی انتفاعی است. کسب و کار اصلی بانک تولید اعتماد رونهاده اصلی آن منابع سپرده‌گذاران است.

اما جفا کاران منابع سپرده‌گذاران در اختیار بنگاه‌های بزرگ تولیدی کشور قرارمی‌گیرد. بنگاه‌هایی که بعضاً که وام‌های ارزان قیمت رانه صرف تولید که در تامین مخارج جاری و ستادی خود و سرمایه‌گذاری‌های غیر مرتبط می‌کنند رنگیجه نه تولیدی می‌افزایند و نه برای بانک‌های توانی برای تامین مالی دیگران که اتفاقاً تولید کننده و مفید هم هستند باقی می‌گذارد.

این بنگاه‌های در واقع سیاست اقتصادی هستند و بعض اماکن بانک هانیز شده‌اند. تربیون و لاپی دارند و هرچه بخواهند برس تولید می‌آورند. اکنون نیز سوپر بیورس شده‌اند که امیدواریم آن رانیز زمین گیر نکنند.

در میان توصیه مایجاد تربیون برای اصناف به عنوان نماد کسب و کارهای کوچک و متوسط و روی آوردن به تشکل‌های جدید برای تعمیق نفوذ و مطالبه حقوق قانونی و مدنی است.

## دفتر مهندسی قطعات خودرو

۰۲۱-۷۷۵۳۰۹۸  
۰۹۳۵۱۲۶۰۷۲

سرمهقاله

حسن شارت نیا - صاحب امتیاز  
ومدیر مسئول - ماهنامه قطعات خودرو

## کوچک اما مهم و مفید

عبارت کسب و کارهای کوچک و متوسط بیشتر شامل کسب و تولید کنندگان خردمند می‌شود. همان‌ها که کمترین تربیون را دارند و درون دولت نمایندگان پرقدرتی ندارند دریک مثال بیش از ۸۰۰۰ اتحادیه در کشور تنها از طریق بخش کوچکی از وزارت صمت به دولت متصل هستند. در واقع خانوارهای ایرانی که معيشت خود را از طریق این نوع کسب و کارهای اتمامی می‌کنند گرچه سهم عمده در تولید ناخالص ملی، اشتغال زایی و تامین منابع بانک‌های دارند اما سهم کوچکی از تسهیلات ارزان بانکی عاید شان می‌شود مثلاً حیرت انگیزان تبدیل وام‌های (بانک مسکن: سال هاشعارش راهی برای خانه دارشدن بود) به وام و دیعه اجاره مسکن است. البته بانک نیز یک بنگاه اقتصادی است که با سازوکار مشخص به قصد انتفاع فعالیت می‌کند و اگر بخواهد توان همه ناکارآمدی‌های مدیریتی در سایر صنایع را بددهد، تبدیل به یک بنگاه اقتصادی درمانده و بیمار خواهد شد. حال اگر برای روحیه‌های گذشته بانک مرکزی خروج بیماری او را پرداخت کند، بیمارماندن به جای

**Gostaresh Sanat KARBORDI APADANA Co.**

شرکت گسترش صنعت کاربردی آپادانا (سهامی خاص)

**GSK APADANA & QC (Wanxiang Group)**

- مورد استفاده در خط تولید (OEM)
- با یهودرین کیفیت اتحادیه اروپا
- نماینده انحصاری (QC) در ایران
- دارای ۱۰۰۰۰ کیلومتریا ۲ سال ضمانت
- دارای تاییدیه کیفیت از خودرو سازان داخلی

فروشگاه مرکزی: تهران، خیابان امیرکبیر، کوچه ناظم الاطبا پاساژ تهران، طبقه همکف، پلاک ۱۷

تلفن: ۰۲۱-۳۳۹۲۰۴۱۱ فکس: ۰۲۱-۳۳۱۱۸۴۷۶

دفتر مرکزی: تهران، خیابان سعدی شمالی، ساختمان ۲۵۰ شماره ۶۲۹، طبقه ۵، واحد ۱ تلفن: ۰۲۱-۳۳۹۵۳۸۰ هرآ: ۰۹۱۲۱۱۶۰۹۴۲

[www.gskapadana.com](http://www.gskapadana.com) | [info@gskapadana.com](mailto:info@gskapadana.com)

● ۱۲ سال ضمانت

● ISO 9001:2008 REGISTRED

● IATF 16949:2016

● UVI

**سیبک بختیار**

بزرگترین تولیدکننده سیبک، میل فرمان و موج گیر خودروهای سنگین، نیمه سنگین، کشاورزی و راهسازی

Dفتر مرکزی فروش: تهران، خیابان ملت، کوچه آذرطوس پاساژ مهدی، طبقه زیر همکف، پلاک ۱۲

تلفن: ۰۲۱-۳۳۹۲۹۵۶۷ - ۰۲۱-۳۳۹۱۸۳۱۳

[www.BakhtiarFactory.com](http://www.BakhtiarFactory.com)

## مرحوم بر جام آیا در صورت پیروزی جوزف بایدن آمریکا به بر جام باز خواهد گشت؟

عبدالحسین آزاداهیچ نشانه‌ای در مانیفست حزب  
دموکرات دال بر بازگشت آمریکا به بر جام وجود ندارد.

تنها به نظرمی رسد جوزف بایدن در صورت پیروزی در انتخابات سیاست فشار بر ایران باشد که ترا دنبال خواهد گرد تا در یک سیستم موازن و کنترل بتواند با ایران دیلماسی چندجانبه و خروج آمریکا از جنگ ها و چالش‌های پایان ناپذیر منطقه را بیش ببرد. در این وسیاسی عادی با اکثر کشورهای جهان دست یافت.

یادداشت | حسین پور محمد

## راه حل

اگر خواهیم مشکل را به شکل ریشه‌ای حل کنیم، باید راه حل از جنس مشکل باشد. مثلاً اگر امروز مشکلات اقتصادی گریبان مردم را گرفته است نمی‌توانیم با روشن ها و ابزارهای غیراقتصادی مسائل را حل کنیم. اقتصادی دستوری یعنی تلاش برای حل مشکلات اقتصادی از راه سیاسی یعنی مسکن دادن به بیماری که نیاز به جراحی فوری دارد.

مقابل به رهاسازی اقتصاد نیستیم اما اصرار برگرفتن نتیجه در کوتاه مدت یعنی ارزان فروشی منابع و خالی کردن پشتونه های کشور، مردم همراه هستند نشان داده اند که با دولت همکاری و همدلی می‌کنند اما این جاده باید دو طرفه باشد. مردم باید بتوانند نظرات خود را از طرق قانونی مثل تشكیل های صنفی، رسانه های مستقل و مراجعه مستقیم به مسئولان بیان کنند. اقتصاد بدون تجارت، بدون تولید و بدون بازار بی معناست. اما باید توجه داشته باشیم اهمیت باتولید، کارو سرمایه است نه تولید کننده یا تاجر یا سرمایه داریا کار فرمایا کارگر، اگر کار ارشد باشد هم کارگر و هم کارفرمایه حقوق و بالندگی می‌رسند.

سیاست‌گذار باید کمک کند کار، تولید و سرمایه به شکل متواتر و مکمل هم رشد کنند. هیچ‌گدام فدای دیگری نشوند. راه حل مشکلات اقتصادی استفاده از علم اقتصاد و ابزارهای آن است.

بعضی از دوستان هم بی انصافانه موج سواری می‌کنند.

چراً این طور شده است؟

اول باید از خودمان به عنوان سیاست‌گذار و دروغ‌هله بعدی از خود روسازان به عنوان مجری کاران تقدیم کنم که به بخش اطلاع رسانی، واقناع افکار عمومی به اندازه کافی بهاء نداده و توجه نکرده ایم.

بنابراین گاهی واقعه‌هیه مواد اولیه برای ساخت محصول

چقدر مدیریت دولت برصغیر خود را در ضعف و کندی

این صنعت موثر می‌دانید؟

برنامه راهبردی دولت خصوصی سازی است اما در صنایع حساس و مهم نظیر خودرو که احتمال تبادل و انحصار گرایی سودجویانه بخش خصوصی می‌رود قانون دولت را مکلف کرده طی فرآیند و برنامه بلندمدت این کار را نجام دهد و البته سهم دولت طی سال‌های گذشته مرتباً کاهش پیدا کرده است.

مادر زمینه خصوصی سازی صنایع بزرگ و مشخص اصنعت خود را در چندین کشور مطالعه کرده ایم الگویی عملیاتی آن هانیز حدود ۱۵ سال است.

و کلام آخر...

ضمن تشکیل از شعبه ای اکیدمی کم برق نامه ماسا مانده‌ی امکانات و ظرفیت‌های موجود در راستای تحقق اهداف وزارت صمت برای توسعه صنایع حمل و نقل به ویژه صنعت خودرو و قطعه سازی، توسعه صنایع ریالی، دریابی و هوایی با بهره گیری از توان علمی و تخصصی منابع انسانی کشور است. ان شاء الله با همکاری و همدلی بتوانیم از ظرفیت‌های کشور بهره ببریم و چesh تولید را شهد باشیم.

ما مستقبل می‌کنیم و سعی خواهیم کرد از طریق اتحادیه از ظرفیت‌های ایشان نیز استفاده کنیم.

در خصوص کیفیت محصولات و همکاری با سازمان

استاندارد چگونه عمل خواهد گرد؟

در این جادو مسئله وجود دارد اول این که ما هم به دنبال کیفی سازی و رعایت الزامات قانونی استاندارد و محیط زیست هستیم اما از طرفی مواجه با تحریم‌های ظالمانه و هدفمندی هستیم که اتفاقاً صنعت خود روسازی در کانون توجهات تحریم کنندگان قرار دارد.

بنابراین گاهی واقعه‌هیه مواد اولیه برای ساخت محصول

مطابق استاندارد غیر ممکن یا اقل بسیار سخت است و

حتی ممکن است ما مجدداً مواجه با خود روهایی شویم که فقط به دلیل نداشتن یک قطعه کف کارخانه می‌ماند. بنابراین از این فرصت استفاده کرده و عرض می‌کنم: جهش تولید با همکاری همه وزارت‌خانه ها و سازمان ها وقوای سه گانه کشور امکان پذیر است.

ما نیازمند به درک مقابله از سوی سازمان استاندارد و

سازمان حفظ محیط زیست هستیم.

گلایه ماباخطاری توجهی به شرایط تحریمی است.

در خصوص قیمت خود رونیز گویا در خواست افزایش

قیمت خود رود را باید که به

صورت کارگاهی یا «مدیریت تولید محصول» کار می‌کنند (تولید بدون کارخانه) این افراد چون نیاز بازار را به خوبی می‌شناسند و مستقیماً با مصرف کننده در ارتباط هستند تولیدات با کیفیتی دارند و سهم بزرگی از بازار را در اختیار دارند اما در آن جمی تولید کنندگان عضو نیستند لذا ظرفیت ایشان مغفول می‌ماند آیا برای استفاده از توان آن هانیز بینمه‌ای دارید؟

اطلاعات و شرایط محیطی را بخوبی می‌دانند و در صورت تعامل با نهادهای مدنی می‌توانند کارهای را روان و سریعتر و برا ساس سیاست‌ها و برنامه‌های دولت اجرا کنند.

گرچه مادر نظر داریم با کمک همین تشکیل ها کمیته های تخصصی تشکیل دهیم و از نظرات ایشان در سیاست‌گذاری ها استفاده کنیم.

این کارمی توان در میان مدت اعضای تشکیل ها را نیز فعال و منجس تر کنید و از ترجیحی سیاست هارا در چندان نماید.

برنامه موسوم به نهضت داخلی سازی را تا چه عملیاتی می‌بینید؟

ابن برنامه‌ای است که از سال گذشته در دستور کاروز از تاخانه بوده است و مان را باجدیت تمام دنبال می‌کنیم. الان در حال احصاء ظرفیت‌های ساخت داخل هستیم تا بتوانیم کاملاً واقعی توان و ظرفیت تولید داخلی رامیں و تضمین کنیم بر اساس داده های بدست آمده کمک های لازم برای تأمین مواد اولیه، تخصیص و تأمین از زندگینی ریالی را تجامی دهیم.

بدیهی است در اقلامی که مطمئن شویم تولید داخلی نیاز کشور را تامین خواهد کرد. از واردات آن جلوگیری خواهیم نمود.

در صنف لوازم یدکی تامین کنندگانی هستند که به صورت کارگاهی یا «مدیریت تولید محصول» کار می‌کنند (تولید بدون کارخانه) این افراد چون نیاز بازار را به خوبی می‌شناسند و مستقیماً با مصرف کننده در ارتباط هستند تولیدات با کیفیتی دارند و سهم بزرگی از بازار را در اختیار دارند اما در آن جمی تولید کنندگان عضو نیستند لذا ظرفیت ایشان مغفول می‌ماند آیا برای استفاده از توان آن هانیز بینمه‌ای دارید؟

## کیفیت ثروت ماست

پژو پارس  
T.G.T

## ۴۰ سال سابقه در خشان در بازار لوازم یدکی خودرو



تهران، خیابان ملت، کوچه قدیم نوایی، کوچه سلیمان زاده، پلاک ۲ واحد ۱

تلفن: ۳۳۹۸۹۵۲۹ - ۳۳۹۸۹۵۳۳

# مديران سياسي تاناکجا آباد صنعت خودرو و اميدهای پيش رو



صنعت خودرو یکی از پنچ صنعت برتر در کشورهای توسعه یافته دنیاست. فعالان اقتصادی و سیاستمداران این صنعت را به عنوان یکی از صنایع استراتژیک اقتصاد خود برگزیده‌اند، زیرا صنعت خودرو پیوندهای پسین و پیشین بسیاری در خود در ارتباط با دیگر بخش‌ها از جمله بخش کشاورزی و خدمات ایجاد می‌کند و اثرات فزاینده‌ای بر اقتصاد کشورهای دارد. انجمن صنایع خودرو آلمان اعلام می‌کند، از هر شش اشتغال یک شغل در صنعت خودرو و از هر ۴ یورو مالیات، یک یورو متعلق به صنایع خودرو این کشور است. یا بانک توسعه کره جنوبی در گزارش ۲۰۰۸ خودآورده:

حدود ۱۰ درصد اشتغال آن کشور وابسته به صنعت خودرو است. انجمن صنایع خودرو جهان (OICA) نیز درگزارش سال ۲۰۱۹ خودبا ارائه آمار اعلام کرده، به طور متوسط ۵۵ درصد اشتغال جهان در ساخت صنعتی (Manufacture) به طور مستقیم در بخش خودرو و قطعه سازی بوده و تخمین زده به ازای هر یک شغل مستقیم، پنج شغل به صورت غیرمستقیم وابسته این بخش صنعتی است.

تحقیقات مستند انجام گرفته تو سط دفتر پژوهش های اقتصاد و توسعه اتاق مشهد با شرایط ناخوشایندی که برآثر محدودیت های شدید حاصل از بی انضباطی مالی در سال های اول دهه ۷۰ کربیان کشور را گرفت، قانون موسوم به خودربودون هرگونه تمهیدات راهبردی و تأمین های مالی لازم تصویب شد. امان تایح حاصل از این اقدام ناقص برای کشور مفید بود.

سهم ارزش افزوده صنعت ارکل ارزش افزوده ساخت صنعتی از ۳ درصد در سال ۷۱ یعنی سال تصویب این قانون به ۱۱،۵۸ درصد در سال ۸۰ افزایش یافت. براساس جداول داده ستانده سال ۸۰ مرکز آمار سهم صنعت خودرو از کل مالیات کشور به حدود ۲۶۵ درصد رسید. طبق آمار سهم مالیات های غیر مستقیم تأمین شده توسط صنعت خودرو در سال ۸۹ به ۵۸،۵ درصد رسید. (فقط در کارگاه های ۱۰ نفوذ بیشتر) در همین سال رتبه ایجاد اشتغال صنعت خودرو بین همه صنایع مورد مطالعه به ۳ رسید. همین طور در بسیاری از شاخص هارت به های قابل تأمیل را به دست آورد. این ارقام نشان دهنده اثرات اقتصادی صنعت خودرو بر اقتصاد کلان کشور است. از سوی دیگر، این موضوع ظرفیت این بخش را ثابت می کند که می تواند به سهم خودگره گشای مسائل اقتصادی کشور باشد. ریچارد نفیو عضوتیم برنامه ریز تحریم ها علیه ایران، در کتاب «هنر تحریم ها» به نکته قابل تأمیل اشاره کرد که «هدف اصلی تحریم ها، مشاغل حوزه تولید بود» وی اضافه می کند: ارزش های حاصل از اجبار در تصویب قانون موسوم به خودرو دستاوردهای حاصل از آن موجب شده

## همگام با تکنولوژی

www.toklantoos.com info@toklantoos.com  
دفتر فروش: ۸۸۷۱۷۳

بزرگترین تولیدکننده سیستم‌های کامل ترم佐 کلاچ در ایران



تحت لیسانس شرکت FTE(FAG) آلمان تحت لیسانس شرکت TEVES آلمان تحت لیسانس شرکت Continental آلمان

فن‌آوری‌های بهتر و باتکیه بر ارتقا عمیق دانش و تحقیقات نوآواره‌های می‌توانند به کیفیت بهتر با تولید انبوه و سودمناسب برسند. اما در کشور ما وضعیت فقیر دارد تولید کنندگان متعددی برای یک قطعه وجود دارند که موجب شده واحدهای بزرگ و توامندگان ترا را جادشوند و در نبود نظارت روشنند، قابل اعتماد و اثربخش، رقابت بر سر قیمت باشد. نه کیفیت پرواضح است که تحقیق و توسعه جای خود را به کپی برداری، فیک سازی و ده‌ها فساد دیگری دهد. این وضعیت کارخانه‌های تولید کنندگان بزرگ را تضعیف و درگیر زبرپله‌ای هامی کند. نتیجه این گونه روهی‌های در پیش گرفته شده، نارضایتی به حق مردم و عقب ماندگی از جهان است.

مديريت مبنی بر اصول علمی اقتصاد و صنعت

گرمسؤلان اجازه دهنده مدیرانی مستقل از ذینفعان و دارای اهلیت، با تجربه کافی در اقتصاد و صنعت در مسند هدایت صنعت خود را در قرار گیرند شاهد تولید قطعات با کیفیت خواهیم بود. در چنین صورتی بالطمینان می‌توان حجم قابل اعتمایی از مواد اولیه مورد نیاز را در کشور فراهم کرد و به طور حتم نیاز باقی مانده شرایط تاب آوری این صنعت را فراهم می‌آوردد تا در سطح کلان-تر مرسیله حل شود.

لازم به ذکر است برخی افراد بدون مطالعه می‌گویند مواد اولیه لازم در کشور وجود ندارد، این سخن نمی‌تواند صحبت صدرصدی داشته باشد. شاید سودجویی برخی منشأ آن باشد. همانطور که اشاره کردم، حجم قابل قبولی مواد اولیه صنایع خودروسازی به راحتی در داخل کشور قابل تهیه است. برای نمونه مواد اولیه موردنیاز در صنایع لاستیکسازی مانند NBR که با سرمایه گذاری هدفمند در صنایع پتروشیمی و پالایشگاه‌های کشور قابل تأمین است، در حال دودشدن است. کافی است برنامه و همت داشته باشیم و با همین منابع در حال هدر رفت شروع تولید کنیم و در صنعت لاستیکسازی کشور خود را کفا، بلکه صادر کننده باشیم.

لازم است اشاره کنم هیچ کشوری در جهان نمی‌تواند به طور کامل تمام قطعات خود را در داخل کشور خود بسازد، حتی کشورهایی مانند آمریکا، آلمان و ژاپن هم

اگر مسئولان اجازه دهنده مدیرانی مستقل از ذینفعان و دارای اهلیت، با تجربه کافی در اقتصاد و صنعت دو مسند هدایت صنعت خود را وقرار بگیرند شاهد تولید قطعات با کیفیت خواهیم بود.

برای تهیه کائوچو خودرو به کشورهای مالزی، اندونزی و  
...وابسته آند.

جنگ اقتصادی <

به یادداش مادرم در دوران جنگ تحمیلی به ماصابون می‌داده که رزنه‌ده کنیم تا بتواند بجای پودر لباس‌شویی استفاده کند. حال اگر قبول داریم که در دوران جنگ اقتصادی هستیم، باید حداقل در صنعت خودروه‌شمندانه عمل کنیم. در چنین شرایطی سازمان‌های مانند سازمان استاندارد به گونه‌ای تصمیم‌گیری می‌کنند که گوئی تحریمی در کشور وجود ندارد و بدون درک شرایط جنگ اقتصاد خواستار اعمال استانداردهای بیشتر هستند. به طور مثال اجزائی مانند آی‌اسی (Mitsubishi Interlara) که دارای فن آوری بسیار پیشرفته بوده و به عنوان قطعات موردمصرف در محصولاتی همچون ایربگ، ای‌بی‌اس، مرکزپردازش اطلاعات موتور (ECU) و امثال آن به کارمی روند جزء قطعات تحریمی هستند. با این وصف چنین الزاماتی و موجب توقف و مصائب بیشتر برای صنعت خاوره‌سازی است. باید عرض کنم بیم آن می‌رود که برخی به دنبال نشان دادن چهره‌ای محبوب از خود در سطح جامعه هستند و بالاتکاء به مضامین عوام گرایانه که مبنی بر واقعیت نیست به دنبال استفاده از صورت قانون متعلق به شرایط عادی هستند. آیا باین‌گونه عمل نمودن در زمین طراحی شده تحریم کنندگان بازی نمی‌کنیم؟ در حالی که ریچارد غفیو هدف گذاری کاهش قریب به ۵۰۰ هزار نفری شاغلین

صرفه و توجیه اقتصادی داشت و کارخانه هایی برای تبدیل  
ناباع طبیعی به مواد اولیه ای ایجاد می شد که امروز مجبور  
باشیم آنها را سختی و با هزینه بسیار زیاد وارد کنیم این  
و یکرد فشارهای سیاسی را کاهش می داد و هم صرفه  
اقتصادی داشت. در میان مدت نیز جلوی واردات گرفته  
شده است. به عنوان نمونه اگر سرمایه حذف شده برای چنین  
سایت هایی صرف ایجاد واحد هایی برای تولید مواد مانند  
EPDM و امثال آن می شد، موادی که واحد های  
متروشیمی کشورمان به دنبال تولید آن نبودند و مقامات  
ضمیم گیرا قتصادی نیز به آن توجه ننمودند، امروز محتاج  
ارادات و آسیب به خطوط تولید خودروسازی و بازار قطعات  
صرف و تایرنبودیم.

نگاه کلان نگر

سلاماً گر صنعت خود روبه درستی هدایت شود، رشد و نوآوری خواهد داشت و اقتصاد ملی را تقویت و به درون زایی آن کمک کند. در نتیجه شرایط کامل‌آنرا خوشایند اقتصادی امور وجود نمی‌آمد. به طور مثال موضوع تلفات تصادفات سسئله نگران‌کننده و آسیب زایی از جهات مختلف اجتماعی، اقتصادی و حتی سیاسی است.

● مسلماً اگر صنعت خود روبه درستی هدایت  
بود، رشد و نوآوری خواهد داشت و اقتصاد ملی  
رانقویت و به درون زایی آن کمک می‌کند.

جزئیاتی در این مقاله تا حدودی آشنا شدیم. از جمله این مطالعات می‌توان به مطالعه‌ای از اثرات خانواده‌ها بر رفتار و رفتارهای اخلاقی کارکنان پرداخته شده توسط ایمانی و همکاران<sup>۱</sup> اشاره کرد. این مطالعه نتایجی مثبتی در مورد اثربخشی خانواده‌ها بر رفتار اخلاقی کارکنان داشت. این مطالعه نتایجی مثبتی در مورد اثربخشی خانواده‌ها بر رفتار اخلاقی کارکنان داشت.

دروازه‌های بازبرای ورود قطعات

ایران یکی از کشورهای مهم برای صادرکنندگان قطعات خودرو دنیاست. دفتر پژوهش هادربررسی لیست منتشر شده انانک مركزي درخصوص حجم ارز و نام دریافتکنندگان حقیقی و حقوقی، مشاهده کرده فقط تولیدکنندگان خودروهای سواری و تجاری دارای پروانه بهره برداری از وزارت سمت شامل تولیدکنندگان واقعی یا آنهایی که فقط طاهر تولیدی دارند ولی عمل اقلیعات وارداتی رامونتاژ می شنند؛ در سال های ۹۷-۹۸ که کشور گرفتار مصائب تأمین ارز و دبیش از ۳ میلیارد و ۴۰۰ میلیون دلار از مصرف کرده اند. این براورد اولیه هنوز شامل ارزمو در مصرف واردکنندگان خودرو، قطعات خودرو و همچنین ارز مصرف مداد اولیه

مصائب قطعه سازان

Digitized by srujanika@gmail.com

براساس مستندات دفتر پژوهش ها، با توجه به فواید این صنعت، کشورهانه تنها برای خودربلکه برای تولید قطعات خودروم مشوق های قابل توجهی ارائه می کند. در حالیکه رکشور مامشوّق های برای ساخت صنعتی واقعی، هیچگاه نطبق بر برنامه دیده نشده، در مقابل بیش از حد منابع رزی و بانکی صرف فعالیت های نامولید یا خام فروشی منابع طبیعی شده است که حیرت انگیز است. در ایران بخش طعنه سازی نه تنها در تأمین منابع بانکی با محدودیت های طلاقت فرسایی روبروست، بلکه صنعت خودرو انرژی به صورت پیر مسقیم و ناعادلانه تأمین مالی می کند. به این ترتیب ولید قطعه با هزینه روزانه (نقدی) انجام می شود. اماده رفاقت جه قطعات با تأخیر و انباشت مطالبات و در درسرهای رواون صورت می پذیرد. درنتیجه بازدهی سرمایه در تولید اهش می یابد.

برنگاهی دیگر از منظر اقتصادی در مقایسه با کشورهای ولیدکننده خودرو، یک قطعه حسب فن آوری موردنیاز حداقل توسط یک یادو و در برخی از قطعات تاچهار شرکت ماباپیرازانبوه تو لیدمی شود. لذا می بینیم در کشورهای در حال توسعه تو لیدکنندگان قوی، بزرگ و پرانگیزه می توانند رفضای پر قابی جهانی دوام بیاورند و با روی آوردن به

## بزرگترین تولیدکننده سیستم‌های کامل ترمز و کلاچ در ایران



تحت لیسانس شرکت **Continental TEVES FAG** آلمان

شرکت تولیدی و صنعتی تکلان توس  
**همگام با تکنولوژی**

[www.toklantoos.com](http://www.toklantoos.com) [info@toklantoos.com](mailto:info@toklantoos.com)

دفتر فروش: ۸۸۷۱۷۱۲۳

بخش خصوصی، دچارت‌حلیل رفتن توانمندی‌هایی که به وجود آمده بود، شده است.

امیدواریم با تأسیس کنسرسیوم، بتوانیم در معماری راهبرد و نقشه راه‌صنعت خودرو مشارکت مفیدی داشته باشیم. ثمرات اقتصادی خودرو سازی بسیار بیشتر از پیش‌بینی شده است.

اگراین صنعت بد درستی مدیریت شود، بسیاری از صنایع دیگر نیز شدمی کنند.

متاسفانه سرمایه‌گذاری در قطعه سازی مشکل دیگری است که سازمان‌ها و دستگاه‌های مربوطه با آن علمی و جدی برخوردنمی‌کنند. با این حال، ما امیدوارانه کارمان را بی می‌گیریم و امید به موفقیت و دستیابی به افتخارات صنعتی برای کشورمان داریم.

خودرو دچارت‌حلیل رفتن توانمندی‌هایی که به وجود آمده بود، شده است.

امیدواریم با تأسیس کنسرسیوم، بتوانیم در معماری راهبرد و نقشه راه‌صنعت خودرو موجود، در صورت انسجام، قادر به حرکت مجدد را بسیار پیش‌بینی شده باشیم. ثمرات اقتصادی خودرو سازی بسیار بیشتر از پیش‌بینی شده است.

در اینجا خبرخوشی را به فعالان این بخش می‌دهم که

برای این که بتوانیم به بازارهای هدف در کشورهای دیگر دست یابیم، باید صنعت قطعه سازی و خودروسازی، قوی و کارآمد باشد، آنچه که کشور آرژانتین رنج می‌برد، نداشتن راهبرد توسعه دردهه‌های گذشته بوده که باعث از دست رفتن فرصت‌های طلایی پیش‌رفت شد.

صنعت خودرو هم به خصوص بخش قطعه سازی، از اوایل دهه ۸۰ به بعد، داشت و نواوری در حال شکل‌گیری در صنعت

مدیران نگاه ابزاری به صنعتگران می‌کند و صرفه‌آرای تکمیل بیلان و رزومه خودشان سراغ تولیدکنندگان می‌آیند، اما امروزه این رفتار یاری نیست.

### Saddarat قطعات خودرو

با حضوریش از ۲۲ شرکت بزرگ در قالب یک کنسرسیوم تلاشی برای صادرات قطعات خودرو شکل گرفته و تصمیم

برآن است که از فرصت‌های پیش رو استفاده شود، اما همان‌طور که مانند این اتفاقات سیاسی در توسعه صادرات نقش بسیار مؤثری دارد که امید است مسئولان همراهی کنند.

از سوی همان‌گونه که گفته شد بر اثر خاکستر شنی صنعت خودرو و به خصوص بخش قطعه سازی، از اوایل دهه ۸۰ به بعد، داشت و نواوری در حال شکل‌گیری در صنعت

تولیدی را عالمی کنندما چگونه باید رفتار و سیاست‌گذاری کنیم؟! البته جاداشت که زمان طلایی که پیش از اعمال تحریم های حداکثری داشتیم، مسئولین کشور خصوصاً مدیران صنعت خودرو براي خودان کائی داخلی تلاش می‌نمودند. آماآن فرصت از دست رفت حال باید با گفتن حقایق کامل در

خصوص شرایط کشور به مردم احترام بگذاریم و باری آنان را طلب نمائیم، همچنین با اعتماد بر تجربه و ذخیره داشت کارشناسان و جوانان وطن دوست کشورمان، مشکلات را در قالب مسئله طرح و حل کنیم.

ابن که رسانه‌های دولتی به مردم امید دیدند، خوب است، اما با یستی در فضای حرفه‌ای، به متخصصین و فعالان صنعت واقعیت‌ها را بگوییم و کمک بخواهیم و از همکاری شان استقبال کنیم و دیگر فرصت‌های از دست ندهیم، گاهی برخی

## پیشنهاد

# اتحادیه تامین کنندگان لوازم یدکی ایران

عبدالحسین آزادا

شاید خیلی هاچنین عنوانی را نیاز بازار لوازم یدکی در کشور بدانند. چرا که فعالان این زنجیره از مبدأ تولید یا واردات تا نصب قطعه روی خودرو عملکرد دارند و نمی‌توان با توجه به پراکندگی همه انواع خودرو در همه شهرهای کشور این صنف را بدون ارتباط سازمان یافته در کل ایران مدیریت کرد.

مردم و حاکمیت تامین بازار لوازم یدکی را برعهده زنجیره تامین قطعات یاری می‌دانند. هرگاه کمبودی رخ می‌نمایند

گرانی به وجود می‌آید، اعلت را زمیدیران همین زنجیره سوال می‌کنند. حتی خودرو سازان نیازگاهی برای تامین قطعات خط به فعالان زنجیره تامین مراجعه می‌کنند. پس تشکیل اتحادیه سراسری تامین کنندگان لوازم یدکی خودرو ماشین آلات ایران کاری مفید است که پیش نیاز حل برخی از مشکلات و معضلات نیزه است.

مفهوم ازوایه «تامین» تولید، واردات و توزیع است. چنین اتحادیه‌ای می‌تواند در برگیرنده همه اتحادیه‌های لوازم یدکی شهرستان‌ها و انجمن‌های تولیدکنندگان و سایر فعالانی که در هیچ تشكیل اوضاع نیستند امداد همین بازار کار می‌کند؛ باشد. این اتحاد و یکپارچگی موجب کمک به تولید داخلی و شفافیت بازار خواهد شد. ورود اجنبی‌سی و نام نشان یافیک راهم مانع خواهد شد. چند پیش نیاز برای تشکیل چنین اتحادیه‌ای وجود دارد که با اختصار بدان اشاره می‌شود. پیش از آن عرض کنم امکان قانونی تشکیل چنین اتحادیه‌ای از چند روش وجود دارد.

۱

تدوین اساسنامه‌ای مبتنی بر تامین منافع همه رسته‌ها و دسته‌ها و خصوصاً مصرف کننده‌هایی

۲

تشکیل کمیسیون‌هایی با حضور افراد خوش‌نام از هر رسته برای کشف، احصاء و دسته‌بندی نیازهای هربخش تا بتوان برای آن راهکارهای واقع گرایانه ارائه گردد.

۳

ایجاد ارتباط با چندین انجمن بین‌المللی که با همین عنوان کار می‌کنند و هم چنین انجمن‌های تخصصی حوزه لوازم یدکی در سطح منطقه‌ای و جهانی

۴

ایجاد آزمایشگاه و مرکز پژوهش‌ها که بتواند به اعضاء در مقاطعه و موارد مختلف خدمت ارائه کند و به عنوان معین سازمان استاندارد و گمرک یا سایر مراجع عمل کند.

۵

ایجاد دیتابیس جامع از تولیدات، واردات (برندها)، توزیع کنندگان بزرگ دارای نام و نشان تجاری و تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی مرتبط با زنجیره تامین حتی کسانی که به صورت سرپایی کار می‌کنند.

۶

ایجاد یک مرکز واحد رسیدگی به شکایات و گزارشی و وارانتی قطعات، این بخش مهم ترین هدف شغل اعتماد عمومی و تامین حقوق مصرف کنندگان است.

۷

ایجاد واحد بازرسی و حل اختلاف به منظور کشف افراد یا واحد های صنفی یا تولیدی که با رفتارهای غیر حرفه‌ای موجب آسیب دیدن همکاران می‌شود.

۸

ایجاد صندوق رفاه و تامین برای اعضاء به منظور رفع نیازهای فوری یا حمایت از آسیب دیدگان و از همه مهم تر برای سرمایه‌گذاری در طرح‌های مشارکتی

پایه‌های مردم سالاری و اعتمادیه مردم را در جامعه تقویت کند. بی‌تعارف باید عرض کنم اغلب تشکل‌های صنعتی و غیر صنعتی فقط توانسته اند برای حلقه کوچکی از دست اندکاران و مدیران خود مفید باشند. دلیل اصلی آن ضعف در انجام کارگروهی و نداشتن سازماندهی است.

اگر بخواهیم در خصوص این موضوع کمی دقیق ترجیح بکنیم باید بگوییم مجموعه‌های مردم نهاد چنانچه بتوانند در درون خود به وفاق و کارآمدی برسند به راحتی از سوی دولتمردان به رسمیت شناخته شده و مأموریت‌های ملی نیز به ایشان سپرده خواهد شد. مأموریت‌هایی که وزن تشکل‌ها و اثربخشی ایشان را به خوبی نمایان می‌کند و می‌تواند

**PLASTEX**  
FRICTION PRODUCTS

پلاستکس  
حامی محیط زیست

**CERMANTEX**  
In Control. Always.

**CERMANTEX**  
آمن تکس

شرکت تجارت پیشگان یاسین  
۰۲۱-۶۶۹۵۸۸۳۵

# راه بندان

## قطعات خودرو

توزیع: بازار لوازم یدکی، کارخانه‌های تولیدی،  
مکانیک‌ها و تشکل‌های صنفی

ریسک‌ها اصل‌در کسب و کارهای بادوام منطقی نیست. اگر یک فروشنده آرام و مطمئن باشد خیلی بهتر نتیجه‌می‌گیرد و مشتریان را نماید کند. اما صبر، جست و جوی راه‌های جدید راه بندان هابوق می‌زنند، جلوی دیگران می‌پیچند، عجله می‌کنند نهابه خودشان کمکی نمی‌کنند بلکه فقط گره کور می‌زنند کا سب آرام، مطمئن و باداش همیشه موفق است.

احسین پور محمد‌شما وقتی با ترافیک سنگین مواجه می‌شوید، انتخاباتن چیست؟ صبرمی کنید؟ بوق می‌زندید؟ گریزگاهی می‌جوید و با چند خلاف کوچک فرامی کنید؟ ...

فعلی سبقه‌ای آن‌ها کسب و تجارت بوده است؛ بدغیرین جمع بندی کنم:

**در صورت تهمیه یک نقشه راه کامل برای تامین نیازهای کشوری توأم با سهم بندی واقع بینانه و منصفانه، هم از تولید حمایت کرد و هم تجارت هوشمندانه انجام داد.**

در این صورت همواره کالاهای بروز و قابل رقابت تولید خواهد شد. حق انتخاب مصرف کننده‌های سلب نمی‌شود. توزع محصول در بازار خواهیم داشت.

مراوات‌تجاری با سایر کشورها حفظ خواهد شد. به خوبی می‌دانیم ابرار تعرفه و تجارت ترجیحی، استاندارد و امثال آن نیز همواره در اختیار دولت است تا بتواند تعادل بازار و کیفیت کالاهای امدیریت کند.

**مسلسل افزونش دنگان و کسبه از فروش کالای داخلی خوشحال تر خواهند بود و تجار نیز مشتاق عقد قراردادهای بلند مدت و مبتنی بر منطق اقتصادی و تجاري با تولیدکنندگان ایرانی هستند.**

ادامه این مسیر بزوپویافروش کالای تولید شده کشور در بازارهای جهانی توسعه تجارت ایرانی خواهد بود. کافی است منطقی، منصف و بابرname باشیم. یادآوری شوم فرمایش ۱۳۹۹ مقام رهبری را در ابتدای سال جاری و نامگذاری سال بنام سال جهش تولید که می‌تواند چراغ راهی باشد برای تجارت، تولیدکنندگان و کسبه که اگر دولت پیش نیازهای لازم را فراهم سازد می‌توانیم بانگاه به بازار داخلی، منطقه ای و جهانی تولید انبوه و کیفی داشته باشیم.

**تولیدکننده متخصص تولید است اما تجارت و فروش کارتخصی بazarگانان و کسبه است دولت ناظر و حامی است این سه ضلع می‌توانند مثلث توسعه صنعتی کشور را بسازند.**

مجری، ناظر و دستگاه قضایی کارشان را درست انجام دهد در هیچ موضوعی انحراف و ناهنجاری رخ‌نخواهد داد. تجارت امری مفید، بخشی از اقتصاد داخلی و بین‌المللی با جهانی است که از قضاصر صورت سیاست‌گذاری و اجرای درست آن موجبات توسعه و ارتقاء کیفی تولید داخلی هم خواهد شد.

**نکته مهم این است که بدانیم تجارت و توزیع صرف‌به معنای خرید و فروش نیست.**

در ایران ما بازیاریان که جمع تجارت و کسبه هستند سال های متمادی صنعت فرش، کشاورزی و صنایع دستی را مدیریت کردند.

مدل گردش مالی و مدیریت تولید در آن دوره بسیار حساب شده بود بین معناکه بدون اینکه پول و کالا در شبکه را کد و انباست شود از خریدار نهایی اخذ و به حلقه‌های بالاتر یعنی عمدۀ فروش، بنکدار، تولیدکننده و فروشنده مواد اولیه پرداخت می‌شد. در واقع هزینه پول در این مدل اقتصادی به حداقل ممکن می‌رسید.

پس از ایجاد بانک ها و شروع تولیدات صنعتی در کارخانه‌ها و ورود برقی در باریان به بازار این سامانه از هم گسیخته شد. هر چند همین حالا نیز در صفحه خودمان برقی همکاران صاحب درایت، دانش و همیت ملی توانسته اند خوشۀ های تولیدی با کمک کارگاه‌های کوچک و متوسط ایجاد کنند و کالای باکیفیت ایرانی به بازار عرضه کنند. البته گاهی لازم است به طور مقطعي با کارخانه‌های خارجی همکاری کنند اما توائیت‌هند؛ انتقال تکنولوژی دهنده‌یاری تکمیل یک قطعه منفصله خودرو ترکیبی از تولید ایرانی و خارجی را به کار بسته اند. این تولیدکنندگان بدون کارخانه در مدت بسیار قابل قبولی تبدیل به تولیدکنندگان صاحب نام خواهند شد همان طور که بسیاری از تولیدکنندگان

پیام آصفی؛ مدیر عامل شرکت توسعه قطعه تووس

## تجارت مقوم تولید

درنگاه برقی عوام فریبان، تجارت دست اندازی بر سر راه تولیدکنندگان داخلی است. اینان به خیال جلب حمایت کارگران و فعالان بخش تولید که به زعم ایشان رای دهنده‌گان بیشتری نسبت بازگانان هستند؛ داد سخن سرمی دهد و حرف را تا آن جا بالا می‌برند که تاجر را سودجویی بی‌اخلاق، بی‌اهمیت به منافع ملی و مردم کشورشان و حتی همسستان دشمنان و بیگانگان معرفی می‌نمایند.



از دیدگاه علم اقتصاد و حتی سیاست و حکمرانی به هیچ وجه این طور نیست که تجارت سدره از تولید باشد. نخست بدنیست به مغالطه و انحراف ذهنی عمومیت یافته تولیدی هم تحويل نداده اند که هیچ تولیدکننده که شاره کنم: **آنچه مهم است تولید و کار است نه تولیدکننده** هم متوقف کرده اند. ازین گذشته همه می‌دانیم اگر قانون،

**ZEXEL**

**بوش** | **BOSCH**  
نکنوازی در ذمّت زندگی



## گروه بازرگانی سودبر

نماينده رسمي



گروه بازرگانی

سودبر

+۹۸۲۱۳۳۹۰۹۵۰۸

+۹۸۲۱۳۳۹۴۶۴۶۱

+۹۸۲۱۳۹۷۸۰۱۷

قطعات یدکی سنگین، راهسازی و سواری

شرکت بوش آلمان در ایران

(۱۰۶) +۹۸۲۱۳۳۹۰۹۵۰۸

# قطعات خودرو

توزیع: بازار لوازم یدکی، کارخانه‌های تولیدی،  
مکانیک‌ها و تشکل‌های صنفی

یادداشت| عبدالعلی مجدا

## بازار سرمایه (بورس)

اصل برآن است که وقتی پولی وارد بازار سرمایه می‌شود دیگر آن خارج نخواهد شد چراکه سهام خریداری شده تنهای می‌تواند توسط شخص دیگری خریداری شود اما این بدان معنا نیست که ورود هرچه بیشتر به بازار سرمایه مساوی بهبود ورود سرمایه هرچه بیشتر به بازار سرمایه مساوی بهبود اقتصاد باشد. خریدهای هیجانی، حباب و ازمه خطرناک تر ناتوانی بنگاه‌های اقتصادی بورسی برای توسعه و بهبود عملکرد می‌تواند پیامدهای ناخوشایندی را برای اقتصاد ملی بهار آورد. بازار سرمایه در واقع با بهبود تخصیص منابع، به رشد و شکوفایی اقتصاد کشور کمک می‌کند. مشارکت عمومی و گسترش مردم در بازار سهام، زمینه ساتوسعه مالی و درآمد ام توسعه اقتصادی کشوارست. تحقیق این مهم اما در گرونگاه بلند مدت نسبت به سرمایه‌گذاری در بازار سهام و افزایش آگاهی میان تامین‌کنندگان سرمایه است. رونق گذرا و هیجانی بازار سهام و تقلیل نقش آن به ابزاری برای کسب سود در کوتاه مدت بدون شک نمی‌تواند به تامین هدف اصلی در توسعه بازار سرمایه که دستیابی به رشد پایدار اقتصادی است، کمک کند. در شرایط فعلی که به نظرمی‌رسد هم دولت نسبت به آزادسازی سهام عدالت و فروش بخشی از دارایی‌های خود در بورس اهتمام دارد و هم مجلس جدید بر رونق بازار سرمایه تاکید کرده است، اسیاست‌گذاران و در راس آنها دولت و مجلس انتظار می‌رود، رسیدگیات بازار سرمایه را به عنوان یکی از اهداف کلی سیاست‌گذاری در دستور کار خود قرار دهند و سایر تضمیمات شان را در چارچوب دستیابی به این هدف کلی واյجاد الزامات آن اتخاذ کنند.

کافی توفيق نمی‌باشد. این مدل اکنون نیز می‌تواند احیاء شود. گرچه هم چنان بخش‌هایی بزرگی از بازار مصرف ایران کم‌باییش این چنین باقی مانده‌اند. تولید کننده هنر و تخصص تولید است. بازگان قدرت، جرات و تخصص تامین مواد اولیه، نهاده‌های تولید، کالای نیمه ساخته یا آماده مصرف را دارد. هنر بازگان در خرید است می‌داند چه زمانی، چقدر و چگونه خرید کند. حلقه‌های بعدی تجارت یعنی بنکداران (که در حال حذف هستند)، عمدۀ فروشان و خرده فروشان نیز می‌توانند رضایت مصرف کننده نهایی را جلب کنند. در این نوع ارزنجیره تامین هر کس کار خود و جای خود را می‌داند. بالرتش ترین عنصر در اینجا مصرف کننده و رضایت اوست که در نگاه همه عوامل زنجیره ملک روزی است. در حال حاضر نسخه نیمه کاره اقتصاد دولتی و اقتصاد بازار آزاد که همزمان در کشور مادرحال اجراء است و این ممتنع الوجوب با تحریف راوان موجود است. حاصلی جرأة استفتگی و ناهنجاری اقتصادی نداشته است.

تولید کنندگان، بازگانان، کسبه خود کلان و مصرف کننده همگی ناراضی هستند و دولت نیز هرچه می‌کوشد به اندازه کافی توفيق نمی‌باشد.

**«رفاه» راوزارت اقتصادی سازداگر دولت به نقش نظارتی و حمایتی خود بسته کند و اجازه دهد منطق بازار حاکم شود. شیوه تامین و توزیع می‌تواند مبادی داخلی تولید را رابه حد اکثر ظرفیت خود برساند و در صورت نیاز اورادات را نیز به شکل شایسته انجام دهد. این کار می‌تواند واسپاری اموریه مردم و تسهیل سیاست خصوصی سازی باشد. امری که ازان به جراحی اقتصادی تغییر می‌شود و تاکنون چندان موفق نبوده و سرعت لازم را نیز نداشته است.**

آن مواجه شده و بهترین نحوه ازان عبور کند. مدیر جسور به خود و کارکنان جرات ایجاد تغییرات مناسب می‌دهد وی با درک صحیح از «موقعیت» سازمان و اوضاع روحی کارمندان در وهله نخست راه ارتباط اعتماد ساز بانی روها و جلب مشارکت سرمایه‌های انسانی» را در پی می‌گیرد.

اميلاد منيعی اعبارت مدیران جسور گاهی مترباد عملکردهای هیجانی و به دور از تدبیر و برنامه گرفته می‌شود که در حقیقت این طور نیست. در همه سازمان‌ها موقعی پیش می‌آید که می‌توان آن هاراشایط «بحرانی» نامید بحران‌های ممکن است از درون سازمان بایرون آن ایجاد شده باشند هرچه هست باید مدیریت سازمان با



## مدیر جسور

محسن شریفی؛ فعال در زنجیره تامین قطعات خودرو

## "منطق بازار" مشکلات را حل می‌کند



روی سخن باسیاست‌گذاران و مدیران اقتصادی کشور است که به مشتری بگوید: ندارم. اعتبار بازار به فراوانی عرضه می‌شود. می‌بینیم در کشور علیرغم تحریم‌ها و ده هامشکل ساختاری، سیاست‌گذاری ویا جراء، قحطی بروزنمی کند از نظر نگارنده نسخه این روزهای اقتصاد ماست به عرض از سعد. بازار سنتی ایران منطق والگوی بسیار منصفانه و قابل دفاعی دارد. در بازار ایران همواره حرکت کلا از مبداء تولیدی اورادات تامقدیعی رسیدن به دست مصرف کننده نهایی؛ بامدیریت و راهبری توزیع کنندگان صورت گرفته

بزرگترین ضعف یک فروشنده (اعم از خردی‌کلان) این است. اگر می‌بینیم در کشور علیرغم تحریم‌ها و ده هامشکل ساختاری، سیاست‌گذاری ویا جراء، قحطی بروزنمی کند بخش عمده آن به لطف فعالان شبکه توزیع است. شبکه ای گستره با پیشینه ای افتخار آمیز، دلبسته به جامعه، روابط انسانی و عاطفی که دائماً مورد هجمه قرار می‌گیرد و یک عیش، هزار و هزار حسنه نادیده شمرده می‌شود. اکنون مجال توضیح این مقال نیست.

**MODERN**  
Industry Research Group

گروه پژوهش صنعت مدرن  
طرح و تولید — دکنده انواع چراغ خودرو

• مجهز به خطوط تزریق انواع مواد ترمومولاستیک و ترموموست  
• خطوط لالک‌زنی و آبکاری قطعات  
• قالب‌سازی در داخل و خارج کشور  
• آزمایشگاه مجهز به تست‌های عملکرد و دوام  
• خطوط کامپنده سازی مواد اولیه پلیمری  
• خطوط تولید انواع دسته سیم

خیابان س— هروردی شمالی  
خیابان شهید خلیل حسینی (سورنا)  
پلاک ۸ طبقه س— موحد ۱۲  
کد پستی: ۰۵۷۶۹۹۶۶۴۵ ..... ۰۸۸۷۴۳۱۶۳۲  
تلفن: ۰۸۸۷۴۶۱۰۹

MODERN  
Industry Research Group

TUV NORD  
ISO 9001  
ISO TS 16949

# لوازم یدکی پاپک

## پخش انواع لوازم یدکی و باطری

پراید

پژو

۹۰

نشانی: شیراز، گود گویم، نبش زیتون ۸ جنب املک ایران زمین  
جواد لطیف شاهی ۰۹۱۷۱۲۰۵۶۹۹

**گروه پژوهش صنعت مدرن**  
تولیدکننده انواع چراغ و آینه اتومبیل های داخلی  
[www.modernautolight.com](http://www.modernautolight.com)

**صنایع چراغ اتومبیل مدرن**  
دفتر مرکزی: تهران، خیابان شهروردی شمالی، خیابان شهدخسینی (سونا)، پلاک ۳، طبقه ۳، واحد ۱۷  
تلفن: ۸۸۷۴۳۶۳-۴ فکس: ۸۸۷۴۳۶۱۰۹

ماهnamه سراسری خودرو، قطعات و خدمات  
شماره ۵ مرداد ماه ۱۴۰۰

**قطعات خودرو**

توزیع: بازار لوازم یدکی، کارخانه های تولیدی،  
مکانیک ها و تشکل های صنفی

صاحب امتیاز و مدیر مسئول: حسن بشارت نیا  
سردیب: عبدالعلی مجید تحریری: نرگس حسینی، میلاد منیعی، همت الله شکری، عبدالحسین آزاد، حسین پور محمد  
بازرگانی: ناصر حیدری صفحه آرایی: هفت اقلیم هنر عکاس: خسرو حیدری ناظر چاپ: حامد بشارت نیا

گروه رسانه ای هفت اقلیم هنر:  
ناشر ماهنامه قطعات خودرو، شریه یکدیگر رسانه، ماهنامه خانه روشن سایت: [yadakiresaneh.ir](http://yadakiresaneh.ir)  
نشانی: خیابان انقلاب، خیابان صوفی علیشاه، خیابان تهرانی، کوچه مرادزاده، پلاک ۱۷، واحد ۳  
تلفن: ۷۷۵۲۵۸۴۱-۷۷۵۳۰۹۸

## چند پیشنهاد به انجمن صنایع لنت ترم佐کلاج

فرمولاسیون لنت کارکنندتیازی به  
چند پیشنهاده انجمن واعضای  
واردات مواد اولیه به حداقل بررس.

مصرف کننده نهایی قیمت،  
کیفیت و درسترس بودن برایش  
مهم است اما ازین ها مهم تر  
احترام است. انجمن یا کارخانه  
های تولیدی می توانند به شکل  
بسیار سازمان یافته، حرفه ای و با  
استفاده از آخرين و بهترین روش  
ها، نرم افزارها و ساخت افزارهای  
موجود سامان های راهنمایی،  
رسیدگی به شکایات و دریافت  
پیشنهاده ای مشتریان را بیجاد  
و با جدیت دنبال کنند.

تبليغات به معنای معرفی  
و تقویت برنده کاري مفید و خوب  
است اما در کالاهایي نظری لنت  
اطمینان بخشی و اعتماد سازی مهم  
تر است. بنابراین انجمن واعضای  
آن می توانند با کمک رسانه های  
مختلف اعم از تخصصی و عمومی به  
اطلاع رسانی و اقتناع افکار عمومی و  
برانگیختن حس همیاری فعلان  
شبکه توزیع و مصرف کنندگان  
نهایی مبادرت نمایند.

به اعتقاد انجمن لنت و کلاج  
منوعیت واردات لنت خون تازه  
ای در این صنعت وارد کرده است.  
این انجمن نوید داده و اعلام  
داشته است با توجه به نظارت  
سازمان ملی استاندارد بر تولیدات  
کارخانه های لنت و از طرفی تشکیل  
و تقویت واحد های تحقیق و پژوهش  
کارخانه های مژبور برای دستیابی  
به کیفیت بالاتر در آینده نه چنان  
دور تراشاده تحولی در تولید لنت  
خواهیم بود. هم چنین اظهار  
خوشحالی کرده اند که مردم و  
بنکداران به تولیدات ایرانی روی  
آورده اند و با توجه به منوعیت  
واردات لنت اگر برند خارجی در  
بازار دیده یقیناً محصله تولیدی  
هیچ نوع تامین مالی دیگری (وام  
یا بورس) همانند تامین از سوی  
بازرگانان ایرانی نخواهد بود چون  
علاوه بر ازان بودن در واقع تضمین  
مطالب یاد شده می توانیم امیدوارم  
باشیم لاقل در بخش لنت و کلاج  
او لخودک فایی حاصل خواهد شد،  
در ثانی تولید کنندگان با عرق ملی  
محصولاتی با حداکثر کیفیت  
ارائه خواهند کرد در این وضعیت

## دکتر امیرحسین صیرفی عضو اتحادیه و نایب رئیس کمیسیون اقتصادی مثلث قانون، دانش و تجربه

یک سود مشخص کرد و کالا را فروخت. فضای رقابتی به حدی  
شدید شده که کسبه نیازمند شناخت و بکارگیری مدل های  
جدید کسب و کار هستند تا بتوانند دوام بیاورند.

**تجربه**  
عصر تجربه همیشه اهمیت داشته است. حتی در الگوهای  
پیش رفته مدیریت، تجربه جایگاه ویژه ای دارد به زبان خودمانی  
تجربه «فوت کوزه گرگی» است و باید اهمیت والای دیگری نیز  
دارد که عبارت از یختگی (سلط بر فکرو و احساس) است. اکنون  
به دلیل شرایط سخت اقتصادی که همه ماز آن رنج می بینیم  
نیازمند بکارگیری این مثلث هم در سطح کسب و کارهای شخصی  
خودمان هستیم و هم در سطح مدیریت صنف.  
در شرایط سخت حاصل از شیوع ویروس کوید-۱۹ و همچنین  
تحریم های ظالمانه و نعادلانه تحمیل شده بر کشورمان چاره  
ای نداریم جزو استفاده بهینه از منابع داخلی کشور که البته شاید  
این اجرای مارا به خود آورد و فرصت های مغفول مانده را باید  
اینده عملیاتی کند. هیئت مدیره اتحادیه فروشندهان قطعات  
خودرو و ماشین آلات تهران با کمک اتحادیه های سایر شهروها  
که مسئولیت سرپا نگهدارشان ناوگان ۲۲ میلیونی خودروی  
کشور را به عهده دارند می توانند دوام نداشته باشند، استفاده مدیرانه  
از اظرفیت های قانون نظام صنفی و تجمعی تجارب اعضای خود  
این بازار را در تلاطم های داخلی و بیرونی به سلامت به ساحل  
برساند امید است فرآیند بکارگیری نخبگان صنفی در اتحادیه  
تسهیل و روشن مند شود، توجه حداکثری به دانش و قانون به  
عنوان دو ضلع دیگر مثلث طلایی کارآیی و اثربخشی نهادینه  
شود در این وضعیت مسلم ام بحد مطلوبی از هر هروری نیز دست  
خواهیم یافت.

**قانون**  
قانون نظام صنفی ما پر است از اظرفیت هایی که از آنها اصلاح  
استفاده نشده یا بینکه بطور مطلوب برای ارتقاء صنف و بهبود  
فضای کسب و کار اعضای آن بهره برداری نشده است. یکی از  
این فرست ها که به دلیل فشار شرایط سخت دو سال گذشته  
انحادیه از آن استفاده کرده و نتاج مطلوبی هم برای اعضای  
بدست آورد. تشکیل کمیسیون اقتصادی مطابق بند «ط»  
ماده ۳۰ قانون نظام صنفی است.

**دانش**  
مدیریت کسب و کارهای صنفی نیز مانند شرکت های بزرگ  
نیازمند استفاده از تفکرات، روش ها و ابهردهای علمی است.  
دیگر نمی توان با روش های سنتی صرافی قیمت خرید را بعلاوه



**DAYCO**  
MOVE FORWARD. ALWAYS.

**شرکت دایاریتون تسمه تنها نماینده انحصاری و رسمی دایکو ایتالیا در ایران**

**ارائه دهنده انواع تسمه های تایمینگ، تسمه های شیاری، تسمه سفت کن، واترپمپ و هرزگرد**

**HABIBI GROUP**

**Daya Rhyton Tasmeh ■ P.J.S.C. ■ Reg. No.: 451932**

**دایاریتون تسمه ■ شهامت خاص ■ شماره ثبت: ۱۴۵۱۹۳۲**

خیابان سعدی جنوبی، خیابان اکباتان، کوچه بانک صادرات، پلاک ۳۶ کد پستی: ۱۱۴۳۶-۵۵۶-۱۹

تلفن: ۰۹۱۳۴۶۷-۹۸۴۴۶۷ فکس: ۰۹۱۳۴۸۹

www.drt.co.ir info@drt.co.ir